

㈱K&K経営労務コンサルティング

〒151-0061東京都渋谷区初台1-19-4-202 電話:03(6383)3031 FAX03(6383)3038

http://www.k-kconsult.com mailto : hatsudai@k-kconsult.com

迎春

旧年中は、大変お世話になりました。スタッフ一同、心よりお礼申し上げます。

未曾有の大震災と福島原発事故に見舞われた2011年。 幾多の苦難を乗り越えて、新しい日本の発展に微力なが ら貢献していきたいと新たな決意で新年を迎えました。 これまでに劣らぬご指導・ご鞭撻をお願いいたします。

2012年元旦

e-ウォッチ

トヨタの苦悩と野田内閣の処方箋

未曾有の大震災と福島原発の深刻な事故、長期にわたる タイの大洪水被害、ヨーロッパの金融不安などで大揺れに揺 れた2011年の日本経済。いったい新しい年2012年はどうな るのか、何としても明るい年にしたいものです。

【ドラえもんと「ハチロク」】

日本のリーディング産業であり、そのリーディング・カンパニーとして君臨するトヨタが、昨年11月から興味深いCMを放映しています。

フランスの有名俳優ジャン・レノ扮するドラえもんが、「車出して」とせがむ30歳ののび太(妻夫木聡)に「ダメ、だって免許持ってないじゃん」。そして最後に「免許を、とろう」のキャッチ・コピー。トヨタは年末の東京モーターショーでもかつて80年代に若者たちに親しまれたスポーツカーの愛称「ハチロク」をそのまま採用して、新しい小型スポーツカーを発表しています。若者の車離れを食い止めようという「Fun To Drive, Again」戦略です。

【業界トップとしての危機感】

若者をターゲットにしたトヨタの戦略は、ある意味ではオーソドックスで正攻法な戦略といえます。少子高齢化が進む日本では、人口そのものが減少するとともに、若年層が急速に減っています。そしてその若者たちの間で顕著な車離れが進んでいるといわれているわけですから、自動車業界の危機感は深刻です。それは日本経済全体の危機感でもあります。

これに対してトヨタは、業界のトップメーカーらしく、正面からパイ(市場規模)の拡大を図る戦略に打って出た、これが「Fun To Drive, Again」戦略です。日産やホンダなら、業界内部でシェア拡大やニッチ分野の開拓という戦略を採用する手もあるのでしょうが、業界全体の浮沈を担うトヨタには、パイ拡大の課題に立ち向かうしか道はありません。ここにトヨタの危機感と悲壮感がにじみ出ているといえるでしょう。

【「いつかはクラウン」を夢見れない時代】

が、問題はこの先です。なぜ若年層の車離れが進んだの



見附島(通称・軍艦島)を黒く染め上げ波もない日本海から昇る朝日(昨年8月、石川・能登半島)。今頃は、荒波と風雪の中で、じっと春の訪れを待っていることだろう。

か、そして車離れが進む若年層にどうアプローチするのか、ト ヨタは果たしてこの問題に明確な回答を見出したのでしょうか。 小型スポーツカー「ハチロク」を発表し、若者に「免許を、とろう」と呼びかけるCMを見る限り、その気配はありません。

かつて借金をしても車を持つことにあこがれた若者たちを 支えたのは、「いまは大変でも、まじめに働き努力すればい ずれは…」という成長を続ける社会への安心感であり、それ に根差した人生観でした。しかし今は、将来を展望できない 不安定な非正規雇用と、社会から自分の価値を認められな いというやるせなさの蔓延です。そして若者たちの財布から 毎月かなりの額を費消させた車のローンに代わって、携帯電 話や課金制のオンラインゲームの利用料がその座を占めて います。「いつかはクラウン」を夢見れなくなった若者たちに 「免許を、とろう」の呼びかけは、むなしく響くばかりです。

【「母なる海」を活力ある豊饒な海に】

昨年末、苦悩するトヨタを援護するために、野田政権は自動車重量税の軽減やエコカー減税の継続などを打ち出しました。経団連など財界は、それでもまだ不十分と、取得税や重量税の全廃を要求しています。

しかし、これで車が売れ、日本経済は持ち直すのでしょうか。 野田内閣が自動車減税と抱き合わせで狙う消費税増税は、 冷え込んでいる消費マインドをさらに打ちのめし、若年層を はじめとする低所得者層から車を購入する機会をますます奪 うことにはならないでしょうか。

アメリカ主導のグローバリズムに追随し、国際競争に勝ち残るために巨大な富を蓄積したトヨタをはじめとする日本の大企業は、同時に日本社会に大量の貧困層を生み出したのです。富の偏在と格差社会の進行です。しかし、この層こそ、かつて自らを育ててくれた母なる海であったはずです。

トヨタの頭上に揺れるダモクレスの剣は、日本経済そのものの置かれた状況でもあります。脱出する道は、母なる海=国民に活力を与え、豊饒な海にすることです。税が持つ「富の再分配」という機能を発揮して。

再び運転を楽しめる時代になるか。新しい年が始まりました。

経営課題を見定めて――経営者に聞く

絆をつなぐ民族芸能の力を確信

民族歌舞団荒馬座 代表 狩野猛



◆劇団の活動と特徴をお聞かせ下さい

荒馬座は、日本の各地で伝承されている民族芸能を基にして、舞台用に再構成した作品を独自に創り、その作品での公演を中心に活動しています。例えば、2月からスタートする45周年記念公演の演目の中に、岐阜県恵那市の「中山太鼓」があります。今年10月に開かれた中山神社大祭の際には現地を訪問し、中山太鼓保存会の方々から直接指導を受けてきました。この演目では、大勢の叩き手が参加することから、45周年実行委員の方々も指導を受けるため団体でおしかけて一緒に教わってきました。その他の演目も、地元で伝承されている伝統芸能を現地の方から教わり、荒馬座として舞台用に再構成したものがほとんどです。

また、公演の運営については、企画から実行までの全てを荒馬座がプロデュースするものもありますが、大半は過去に荒馬座で太鼓の研修に参加したことがあるなど、座と関係ある方々を中心とした実行委員会の形式で行われるのが特徴です。実行委員会では、チケット売りや当日の役割分担などの運営面はもとより太鼓の練習まで行うこともあります。そして何より実行委員の方々の交流の場となり、仕事のことから家庭の事まで話題になることもしばしばです。45周年公演のスローガンも「未来は祭りの輪の中に」と掲げているように、公演の企画運営を通じて、参画する人が一人でも増え絆が深まればと願いながら運営しています。

また、劇場等を使用する一般公演だけでなく、小学校や中学校、保育園などでの「鑑賞教室」や「体験教室」、団体



中山太鼓(岐阜県恵那市串原):45周年記念公演で演じられる

や企業の周年行事や各種イベントでの披露などさまざま場所へ出向いても演じています。ただし、学校が週休2日制になってからは、まとまって授業時間が確保できないためか、実施できる学校は少なくなってしまいました。子供たちが日本の民族芸能と接する機会自体が減っているので大変残念なことです。

◆今年が、劇団創立45周年とお聞きしましたが、これまで の歴史をお聞かせ下さい。

座の創立は、1966年の9月です。その時、私自身はまだ、 荒馬座には直接関わってはいませんでした。私は荒馬座 の近くの会社に勤めていました。翌1967年、板橋区の労 働組合連合で行っていた文化学校、今でいうカルチャース

クールのようなものですが、その中に大鼓を学ぶ企画があり、そこへ参加したことがきっかけで荒馬座と関わるようになりました。ど当時は情勢的に労働組合との関わりが強く、働く人たちを芸能で励ましていくといった性格が強さいった性格が強かったようです。荒



2008年3月、パラグアイ公園(於:日本人会 館ホール)

馬座はその後、1975年にはある芸能団体からの誘いで、2 カ月にも及ぶ「カナダ公演」も実施しました。その後、中国、ベトナム、ブラジル、パラグアイ等の海外公演も行いました。 いずれも、現地の市民の方々との交流が大きな刺激と勉強になっています。

1986年には板橋に今の本部となる民族芸能センターが 完成、1992年には長野県八千穂村(現佐久穂町)に、20 02年には埼玉県美里町にそれぞれセンターを完成させ発 展してきました。

< 民族歌舞団荒馬座> 本部:東京都板橋区、創立:1966年9月、座員数:25名・準座員数:約100名、事業内容:民族芸能の公演、保育園・小学校・中学校等での鑑賞教室、太鼓民舞教室の開催など



太鼓を持って被災地支援で訪れた岩手・釜石市。鵜住居青年 会のみなさんが復興への願いを込めて虎舞を神社の前で奉納。(昨年9

◆東日本大震災の支援活動もされたとお聞きしましたが、 どのような活動をされたのですか。

今回の震災では、荒馬座が長年交流してきた東北の郷 土芸能団体も大変大きな被害を受けました。ある団体から 連絡が入り「大人のものは手に入るが、子供用の服や靴が

手に入らない」と連絡があり、いろいろな所へ 呼びかけて物資を集めワゴン車で集まった物 資を、道路がようやく開通した4月初めに届け に行きました。そこから始まり、特に親交のあっ た、岩手県の芸能3団体『中野七頭舞保存会 (岩泉町)、鵜住居(虎舞)青年会(釜石市)、浦 浜念仏剣舞保存会(大船渡市)』に特化して 支援の活動を行いました。募金活動の方法に ついては、座の後援会に呼びかけたりチャリティ 公演も実施しました。地元板橋区では南蔵院 というお寺に協力していただき境内でも実施し ました。さくらの花も満開で、大勢の方々から 義援金をいただくことができました。その後、数 か所でチャリティ公演を開催できました。義援 金は、数回に分けて被災地に直接届けること ができました。今回は多くの方々に協力してい たことを大変感謝しています。

◆「元気の源の民族芸能」

東京では震災後しばらくイベントなどの自粛 ムードが続いていました。そんな時、被災地で は「こんなときだから祭りを絶やさないでくれ」と道具や衣装 が満足に整っていない状態でも、なんとか祭りを実施する 所が出てきました。これが、人や地域を作り上げる民族芸 能だと感じました。物資の復興はお金があれば何とかなり ます。だけど祭りは、それだけではできません。人がやる気 にならないとできないのです。一人でもできない。演じる人 がいて、参加する人がいる。お年寄りもいて子供もいる。コ ミュニティがないと祭りにならない。そして祭りをやるとみん な元気が出てくる。民族芸能は、自然災害を幾度も乗り越 えてきた歴史をもっています。だからこそ強いのだと思いま

◆今後の方針をお聞かせ下さい。

今年は、座の創立45周年記念公演の活動もあるので、 公演活動に座の力を集中していこうと思います。また、景気 もまだまだ回復しているとは言えませんので、しばらくは新 たなことに数多く手を出すことは控え、原点に立ち返って 活動をしていくことが大切なのだと考えます。

荒馬座創立45周年記念公演日程

『未来は祭の輪の中に』

① 2/11 (土/休) 埼玉会館	15:00~
② 2/12(日)川越市市民会館	16:00~
③ 2/18(土)太田市新田文化会館エアリスホール	15:00~
④ 2/19(日)熊谷文化創造館さくらめいと	16:00~
⑤ 6/2 (土) みかぼみらい館 (群馬県藤岡市)	16:00~
⑥ 6/9 (土) パルテノン多摩	18:30~
⑦ 6/10 (日) 練馬文化センター	16:00~
⑧ 6/23(土)板橋区立文化会館	18:00~
9 6/24(日) 所沢市民文化センターミューズ	16:00~
⑩ 6/30(土)シアター1010(足立区)	13:00~
	18:30~
⑪ 7/1 (日) 本庄市民文化会館	16:00~
⑩ 9/22 (土) 船橋市民文化ホール	17:00~

※お問い合わせは03 (3962) 5942荒馬座まで

車

水馬

なさま。 うにとめどなく、 しゃすい いる様 子から、 ばりょう/車は流 馬は龍のように連なっ 車 馬の往来の れる水のよ

うに駆けて、 来の賑わいも生まれます。 あっても時は過ぎ、人はそうして暮ら ています。 は Þ 度 けんか腰のやりとりがあって笑顔 おめでとう」と言い正月を祝って あったにちがいありません。 馬 が途絶えた往 人はどん それが車 暮らしが続くところに往 そこに商売の話がとびか な時 水馬龍です。 来も、 代でも「あけま 馬が龍のよ 時 代の

たのでしょう。 国の長い歴史のどこかの時代に生まれ のですから、 往来ですから。 とアナログなもの、だって馬が行きかう わって見ませんか? 言葉です。ここ こう試されます。 くしたものから、 がの宿 水が聞 いものから、 なかなか人手がいります。 町のざわめきがきこえてくるよう あったり、 もくり 屋も必要でしたね。 い年の れることは、 馬上の人の運転技術もけつ かえされたことでしょう。 天災に見舞われたり ◆この言葉は、 そこは職人工人の 時 初めは言葉だけでも 馬が龍のように連 間の 馬は大きいですから、 年 庶民の使い 流 車は車でももつ まれでした。 は れの 威勢のい 往来の掃除 、たぶん中 中に 車も贅を 勝 残さ 腕の 手の が、 せ

何

が

「NPO法人八千穂お山の家」設立1年

みなさんの努力と汗の結晶をお届します。

田植えから稲刈り・脱穀まで

はじめてコメ作りに挑戦しました

◆北八ヶ岳・千曲川のほとりで

昨年5月認証・設立したNPO法人「八千穂お山の家」。その後4回 にわたる「お山の学校」で、コメ作りに挑戦しました。場所は長野県 佐久穂町の千曲川のほとりにある田んぼです。行政の協力を得て、 地元農家の方々の力をお借りして田植えから稲刈り・脱穀までを手 作業が基本です。

◆のべ70名を越える参加

「グリーン・ツーリズムの実践と推進」を掲げ、始まった取り組みで すが、この「お山の学校」にも大人から幼児まで、のべ70名を越え る参加がありました。多くがコメ作り初体験です。

◆約180kgの収穫、みんなで新米を味わう

お借りしたのはわずかな田んぼですが、それでも約180kgの収 穫があり、「佐久穂稀」と命名され、みんなで分け合って新米の 味を楽しみました。

◆地元の方々との交流から地域振興への貢献へ

コメ作りなどを通して、地元の方々との交流も始まりました。農 作業のあとでいっしょに夕食をつくり、飲み、語り合う。今後さら に、地域振興への貢献に発展させたいと設立2年目の年が 始まりました。

> 「佐久穂稀」と命名されたコメ袋のステッカー 農作業後、お酒を飲みながら懇親会(下)

で派 0

8 年

手

で

L

5

2

寮

出 り

°

にと

 $\overline{\mathcal{O}}$

0

のにのたうがいが傍品着イ結す数実こ正。派かをてン な内続働 0 と社大き きた人た。 遣 ら組 ど 容 Þ け 一員より圧倒へきく違うの を 社 見 み正 な ŧ のか T 裁 員かな 尋 付 社 正 い き 派は 6 たことだ る内 問被等告 ける き方 が 判 員 社 (논 -種 の圧 で 1 な 員 彼 取 きたい ラッ 中ではどと ら中倒 \mathcal{O} 誰 仕 と か 5 が事緒同 事 \mathcal{O} がを に低いというに低いという。正社員で 派はに U ク 社 望 をに 0 思 7 遣 数作の ま こう てきた。 は 法 Þ 業 5 の服 造 の仕 で 違 勤 7 な 誰 しい与 部 を

遣 れ き え 組 社 た て の の 員 。本 の の いる 。現 ち非 は ら担士 このが何の人なったのが何の人なったのが何の人なった。 をよろしくお願 当にな注 状 れ 今 遣 半当に嬉り 人など) い青年は、 た娘にあた。 なみ ŧ なって、 改はほ理 尋 正継 と 不 るようだ。 -尽 返 に 面 は、 問当初 私 が 続 ただ どう は いのみ 練時 \Diamond 審 習 て 変 職 宝なさ 生 議 目 たきた いします。 \mathcal{O} 後 \mathcal{O} な ع わ場 に ž 支 年 付 9 反 事に る な 0 を 働言 λ て き ケ 対 件 0 追 V 2 に援 おたてくれる。 合 で かてい 月 尋 な問弁 いなれ派

護がになた。 な 方 でも のあは を 実 職 法 な態 2 法解 2 が てれを年で 律 雇い 復 で な明越 職 す 立 は から る L を な 派 ょ \mathcal{O} 追 ŋ か 判 L わ 提 6 は派 て をれず 訴 Ŕ 労 遣 て 0 211 カン し 法 て し ま簡正 者違社違 判保反員法

先で

てあ受

 \mathcal{O}

大

自 青

車が

け ŧ 切 年

た二人

直接

判を雇

関

係 動

起 用 手 \mathcal{O}

こし

私

こ を の 求

事 \otimes

弁

寸

加

えて

第4回

【大久保佐和子(おおくぼ・さわこ)】弁護士(第二東京弁護士会所属)、あか しあ法律事務所(新宿区新宿1-14-5新宿KMビル602)TEL:03-5369-0790